

TDRs Revue 24 février – 01 mars 2025

**R É P U B L I Q U E I S L A M I Q U E D E M A U R I T A N I E**  
**Ministère de l'Économie et des Finances**



**PROGRAMME NATIONAL DE DÉVELOPPEMENT  
DU SECTEUR ÉDUCATIF**

---

**Termes de références pour la tenue de la revue  
annuelle conjointe des années 2023-2024**

----- E -----

## 1. CONTEXTE

Dans le cadre du suivi de la mise en œuvre du Programme National pour le Développement du Secteur de l'Éducation (PNDSE), il est prévu d'organiser annuellement une revue conjointe de supervision. La revue a pour objectif de faire le bilan de l'année écoulée, d'analyser les performances du secteur et de présenter le plan d'actions pour l'année suivante. A l'issue de cette revue, des recommandations doivent être formulées et des mesures stratégiques identifiées pour permettre de lever les contraintes à leur mise en œuvre. L'objectif général de cet exercice est d'améliorer les performances de mise en œuvre du PNDSE pour garantir l'atteinte de ses objectifs.

Cette rencontre, qui couvrira les années de lancement de la 3<sup>ème</sup> phase du Programme, doit se tenir cette année du 24 février au 1<sup>er</sup> mars 2025. Il s'agit de présenter le bilan des années 2023-2024 écoulées, la situation du Secteur (à travers l'évolution des indicateurs de développement du Programme) et les activités programmées pour 2025.

Le contexte de la revue de cette année se caractérise par les aspects suivants :

- Deux années de mise en œuvre de la loi d'orientation de l'éducation et de la nouvelle réforme du système éducatif ;
- Le lancement effectif du PNDSE3 et la mise en œuvre de la première année de son plan d'actions triennal 2024-2026 ;
- Le lancement d'importants projets notamment en faveur de l'enseignement supérieur et la perspective d'importants financements au profit de l'enseignement de base et de la formation professionnelle.

## 2. OBJECTIFS

### 2.1 Objectif global

L'objectif global est triple et permettra :

- Apprécier l'impact du PNDSE au cours des visites de terrain à divers établissements représentatifs de la réalité éducative ;

- Faire le point sur la mise en œuvre du PNDSE 3 pour 2023-2024 (réalisations physiques et financières et évolution des indicateurs de développement vers leurs cibles) ;
- Mobiliser, autour du plan d'actions budgétisé 2025, les divers acteurs concernés pour une meilleure atteinte des résultats finaux du plan triennal.

## 2.2 Objectifs spécifiques

Comme à l'accoutumé, les objectifs spécifiques visent à :

- Faire un focus particulier sur la réalité du terrain avec une mobilisation accrue des acteurs régionaux, notamment à travers les visites de terrain, organisées cette année dans les régions de l'Adrar et de l'Inchiri ;
- Apprécier le bilan physique et financier de la mise en œuvre des actions planifiées sur les financements du PNDSE ;
- Évaluer l'évolution des indicateurs de développement du Secteur pour 2023-2024 ;
- Évaluer les contraintes liées à l'exécution ainsi que l'état de mise en œuvre des principales recommandations émises lors de la dernière revue conjointe ;
- Examiner les orientations d'activités pour 2025, à travers une appréciation de la pertinence des activités proposées au regard des priorités sectorielles et compte tenu des conventions de financement en place et des ressources de l'Etat ;
- Présenter des thématiques spécifiques proposées par les Départements et les Partenaires pour en faire des focus d'intervention durant l'année 2025 ;
- Formuler les recommandations et les mesures stratégiques permettant de lever les contraintes identifiées et d'ajuster les choix stratégiques afin d'améliorer les performances du PNDSE.

## 3. DÉROULEMENT DE LA REVUE

La revue annuelle sera préparée et organisée par le Comité de Pilotage du PNDSE en concertation avec les Partenaires Techniques et Financiers (PTFs) et les différents acteurs au niveau des départements sectoriels et de la société civile.

Elle débutera le lundi 24/02/2025 et s'organisera sur quatre étapes :

- La tenue des visites de terrain<sup>1</sup>, 1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> journée du 24 et 25 février : Elles se dérouleront dans les régions de l'Inchiri et de l'Adrar, à Akjoujt et à Atar spécifiquement, et concerneront un échantillon représentatif des établissements de tous les ordres d'enseignement.  
**Participeront à ces Journées les membres du GLPE.**
- Le déroulement des travaux en séance plénière, sur les journées du 26 et 27 février, se fera à Nouakchott, à l'Académie Diplomatique, où seront présentés le bilan et la situation du Secteur 2023-2024, le plan d'actions budgétisé 2025 et les communications spécifiques de cette revue.  
**Participeront à ces Journées, les Ministres en charge du Programme, les membres du GLPE et les principaux responsables des sous-secteurs et autres représentants de la société civile.**
- Une troisième étape, qui se tiendra le samedi 01 mars, sera consacrée à la restitution devant le GLPE, toujours à l'Académie Diplomatique, de la synthèse des journées et la présentation du projet de la matrice des recommandations de la revue.

---

<sup>1</sup>Ne participeront à ces visites que les membres du Comité de Pilotage ainsi que les Partenaires Techniques et Financiers. Ils seront, si nécessaire, divisés en groupes selon les champs d'intervention de chacun et pour pouvoir aussi donner suffisamment de temps aux établissements à visiter.

#### **Participeront à cette journée les membres du GLPE.**

- La dernière étape est celle, à Nouakchott, des audiences ministérielles qui réuniront les Ministres des Départements en charge du Programme et les PTFs. Elles auront lieu selon les rendez-vous arrêtés pour une restitution des travaux de la revue et de ses principales recommandations.

**Les audiences se tiendront durant la semaine du 03 mars 2025.**

## 4. RÉSULTATS & RAPPORTS ATTENDUS

### 4.1 Résultat global

Sur la base des documents disponibles, du rapport analytique des indicateurs du Système et de la synthèse des études réalisées ainsi que des discussions et des visites organisées au cours de la revue, il est attendu de disposer d'une appréciation du niveau de mise en œuvre 2023-2024 et des progrès réalisés vers les objectifs du PNDSE3, et d'identifier des mesures concrètes de réajustement permettant d'améliorer l'efficacité dans la mise en œuvre du Programme.

### 4.2 Résultats spécifiques

- Le rapport d'exécution des réalisations physiques et financières de 2023-2024 du PNDSE3 est apprécié et assorti de recommandations et d'orientations /formulations de mesures opérationnelles concrètes pour l'exécution du plan d'actions 2025 ;
- L'état d'avancement des indicateurs sectoriels et le bilan d'exécution sont évalués et assortis de leçons apprises et recommandations pertinentes ;
- Des recommandations pertinentes et réalisables sur l'année seront adoptées.

### 4.3. Rapports de la Revue

En guise de préparation de la revue conjointe, les documents principaux suivants seront soumis aux PTFs une semaine au moins avant la tenue de la revue, afin de permettre les échanges de forme en amont de la rencontre.

- Le bilan 2023-2024 : exécution des réalisations physiques et financières et analyse des contraintes ;
- L'analyse de l'évolution des indicateurs sectoriels 2023-2024 et leurs perspectives pour 2025 ;
- Les orientations d'activités pour l'année 2025 selon les financements disponibles.

## 5. LES PARTICIPANTS

La revue connaîtra la participation des représentants du Ministère de l'Économie et des Finances ; du Ministère des Affaires Islamiques et de l'Enseignement Originel ; du Ministère de l'Éducation Nationale et de la Réforme du Système d'Enseignement ; du Ministère de la Formation Professionnelle, de l'Artisanat et des Métiers ; du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique ; du Ministère de l'Action Sociale, de l'Enfance et de la Famille, des Partenaires Techniques et Financiers ainsi que des représentants des organisations de la société civiles et associations des parents d'élèves opérant dans le Secteur.

Programme Revue 24 février – 01 mars 2025

**Programme des visites de Terrain 24 et 25 février 2025**

**A. Visites de terrain \***

	Etablissement	Département	Lieu	Date	Horaire	Participants PTFs
	RDV à la DPEF			24/02/2025	06h30 - 07h00	
	Départ de Nouakchott			24/02/2025	07h10	
	Visites de terrain dans l'Inchiri					
	Visite du Waly de l'Inchiri	Wilaya	Akjoujt	24/02/2025	10h30	Chef de file,
	Pause café	Hotel	Akjoujt	24/02/2025	10h30	
1	ENI groupe 1	MERSE	Akjoujt	24/02/2025	11h30	
2	Ecole fondamentale groupe 1	MERSE	Akjoujt	24/02/2025	12h30	
3	Grande Mahadhra Chinguitya groupe 2	MAIEO	Akjoujt	24/02/2025	11h30	
4	Lycée groupe 2	MERSE	Akjoujt	24/02/2025	12h30	
	Pause déjeuner	Hotel	Akjoujt	24/02/2025	13h30	
	Départ pour Atar			24/02/2025	15h00	
	Visites de terrain dans l'Adrar					
	Arrivée Atar			24/02/2025	17h30	
	Visite du Waly	Wilaya	Atar	24/02/2025	19h00	Chef de file,
	Diner			24/02/2025	20h30	
	Petit-Déjeuner			25/02/2025	08h00	
5	Centre Education Enf Handic groupe 1	MASEF	Atar	25/02/2025	09h00	
6	College Tweifenda groupe 1	MERSE	Atar	25/02/2025	10h00	
7	Centre Recherche Sahel groupe 2	MESRS	Atar	25/02/2025	09h00	
8	EETP d'Atar groupe 2	MFPAM	Atar	25/02/2025	10h00	
	Départ pour Akjoujt			25/02/2025	11h00	
	Pause déjeuner		Akjoujt	25/02/2025	13h30	
	Départ pour Nouakchott			25/02/2025	15h00	
	Mercredi et Jeudi 26 et 27 février déroulement des plénières à Nouakchott					

\* NB : Participeront à ces visites uniquement les membres du GLPE

## Programme des travaux

### B. Journées des travaux à Nouakchott à l'Académie Diplomatique

Programme du Mercredi 26/02/2025		Animation	Présidence
Inscription et installation des participants	09h00		
Cérémonie d'ouverture	10h00	Discours du Ministre du MEF & du RR Chef de file PTFs	SE MEF / Autres Ministres du Secteur
Pause café	10h30		
<b>Bilan 2023-2024 et Perspectives 2025</b>	11h00 (45 min.)	Consultants / Cellule technique	SG MERSE
Discussion	11h45 (30 min.)		
<b>Situation du Secteur (Analyse des indicateurs)</b>	12h15 (45 min.)	Consultants / Cellule technique	
Discussion	13h00 (30 min.)		
Pause-déjeuner	13h30		
<b>Restitution des Ateliers de vulgarisation régionale du PNDSE</b>	15h00 (30 min.)	Consultants / Cellule technique	SG MFPAM
Discussion	15h30 (30 min.)		
<b>Restitution des observations des visites de terrain</b>	16h00 (30 min.)	Consultants / Cellule technique	
Discussion	16h30 (30 min.)		
<b>Programme du Jeudi 27/02/2025</b>		<b>Animation</b>	<b>Présidence</b>
Inscription et installation des participants	09h00		
<b>Suivi des recommandations de la dernière revue</b>	09h30 (10 min.)	Cellule technique	SG MAIEO
Discussion	09h40 (30 min.)		
<b>Cadre Partenarial du PNDSE 3</b>	10h10 (20 min.)	Cellule technique	
Discussion	10h30 (30 min.)		
Pause café	11h00		
<b>Gouvernance financière</b>	11h30 (20 min.)	Cellule technique	SG MASEF

Discussion	11h50 (30 min.)		
<b>La requête GPE 2025 et situation des facteurs favorables</b>	12h20 (20 min.)	Cellule technique	
Discussion	12h40 (20 min.)		
Pause déjeuner	13h00		
<b>Formation Continue du Personnel Enseignant</b>	15h00 (20 min.)	Cellule technique	SG MESRS
Discussion	15h20 (20 min.)		
<b>Equipements et Outils Scolaires : Besoin, Acquisition &amp; Maintenance</b>	15h40 (20 min.)	Cellule technique	
Discussion	16h00 (20 min.)		
<b>Cérémonie de clôture de la revue</b>	16h30		SG MEF

<b>C. Programme du samedi 1<sup>er</sup> mars /2025 - Réunion du GLPE &amp; Restitution Revue *</b>		<b>Animation</b>	<b>Présidence</b>
Inscription et installation des participants	09h30		
<b>Présentation de la Synthèse des travaux de la Revue</b>	10h00 (30 min.)	Rapporteurs	SG MEF
Discussion	10h30 (30 min.)		
Pause café (sauf début du ramadan)	11h00		
<b>Présentation du projet de matrice des recommandations de la Revue</b>	11h30 (30 min.)	Rapporteurs	SG MEF
Discussion	12h00 (45 min.)		
<b>Présentation et validation du Programme des audiences ministérielles</b>	12h45 (30 min.)	DPEF	SG MEF
<b>Pause déjeuner (sauf début du ramadan) et fin des travaux</b>	<b>13h15</b>		

\* NB : Participeront à cette restitution uniquement les membres du GLPE

<b>D. Tenue des audiences ministérielles</b>			
<b>Durant la Semaine du 03 mars 2025</b>			